

收件人：教师和职员

发件人：Cramer、Isbell、Zumbrunnen 和 Mnookin

主题：关于我校财务的最新消息

亲爱的威大-麦迪逊分校教师和职员：

正如您所知，我们在三月份分享了一则关于所提议的联邦资助大幅变动及其所导致的财务不确定性的消息。当时我们要求全校同事在财务支出决策中采取更为审慎的态度，包括实施招聘方面的监督机制、暂停大多数差旅和非必要支出，以及审查投资项目。

我们目前仍然面临巨大的财务不确定性和风险。这些不确定性和令人担忧的逆风因素包括：

- 联邦间接支出的报销比例可能会有变动，预计将使我校承担 6 千 5 百万至 1.3 亿美元，甚至更高的成本。
- 更多的经费被终止、冻结或发出停工令的风险。自今年一月以来，我们已有超过 90 项经费或下分经费面临停工令或终止。
- 联邦政府对新项目拨款的放缓，以及对科研机构大幅预算削减的提案，显示出对我们科研事业来说令人担忧的发展趋势。
- 有关国际学生能否在美国就学的问题仍悬而未决，这不仅可能对招生造成重大影响，还可能使我们失去许多才华横溢的社区成员。
- 拟定的令人担忧的联邦财务援助变更，包括对佩尔助学金（*Pell Grants*）的潜在调整，可能会影响最需要帮助的学生。
- 关于潜在关税的不确定性，可能会对我们的建设和运营成本带来连锁反应。
- 州财政预算前景的不确定性。

面对这些重大不确定性和风险，我们必须从今天开始采取更多措施，以帮助保障我们长期的财务可持续性。

### 削减预算

在我们上一次发消息时，我们要求各部门提交一份草案，说明在所在部门的 101 号资金总额被削减 5% 或 10% 的情况下如何做出最有效的应对。今天，我们宣布的削减措施对应是这个较低值。在 2026 财年，各学院部门将被要求在其 2026 财年 101 号资金的基础上削减 5% 的基本预算。而行政部门及所有其他接受 101 号资金的部门则需将其 2026 财年 101 号资金削减 7% 的基本预算。

我们理解，一些部门因自身需求或希望在当前极具挑战性的财务环境中为自身提供额外财务缓冲，可能会在我校统一削减预算的基础上自行实施额外的预算削减。另外，由于极少数部门面临严重的财政困难，他们可能会被允许在更长的时间内落实我校的预算削减，或被允许较低的削减目标。

各学院院长及副校长们将很快与我们会面，审议他们的预算削减方案。在这些讨论中，我们将始终优先保障教学、科研与推广的核心职能（无论是当下还是未来）。我们预期，许多必要的削减可以通过压缩非人事类支出、不填补部分空缺岗位，以及在某些情况下将现有支出转用其它资金来源来实现。尽管如此，我们也清楚地认识到，这些削减不可能不给大家带来痛苦，部分部门也将不得不面对艰难的抉择。

各学院院长和副校长将在今年夏季稍晚时候公布他们部门具体的预算削减决策。我们也将继续给大家发布可能对我校产生影响的重要新动向，包括和联邦与州预算相关的决定。欢迎访问本[常见问题页面](#)查看关于常见问题及答复。但也请理解，在当前持续充满不确定性的环境下，我们可能无法对您提出的所有问题都给出明确答案。

## 校级应对措施

除了削减 101 号资金，我们也在全校行政层面采取额外措施，以提高效率，并将所节省的资源重新投入到以我校使命为核心的活动中。例如，我们正在与感兴趣的一些部门合作，启动试点项目以测试在人力资源、财务和信息技术领域的新的服务模式，同时我们也在考虑通过实施 *Workday* 而提高效率。在接下来的几周和几个月里，您将会听到更多关于这些工作的消息。

在我们持续应对这些共同挑战（包括重大的财政风险）之际，我们希望广泛汲取全校各界的意见和观点。没有任何一个群体拥有推进我们战略规划所需的所有声音与专业知识。因此我们将特设一个工作小组，汇集来自校园各个领域的观点。该工作小组的核心任务是协助我们继续进行战略性思考，在面对重大而长期的财政挑战与不确定性时，探索最佳路径，以维持我们履行使命的能力，并为我校的未来发展奠定基础。

我们理解，这则预算消息可能会让大家感到失望和担忧（尽管它可能并不完全出人意料或令人惊讶）。高等教育正处于剧烈动荡之中。而我们和其他同类高校一样，也无法不受影响。

威大-麦迪逊分校的成员每天都齐心协力，提供一流的教育，开展卓越的研究与创造性工作，并投身于服务与推广，以推进威斯康星理念（*Wisconsin Idea*）。该理念指引着我们改善威斯康星州及更广泛地区人民生活的使命。即使是在当下这种复杂而充满不确定性的时期，我们仍将坚持不懈地履行这一使命。谢谢大家，我们衷心感谢你们在当下困难时期

仍坚定不移地投入这项工作。我们相信，通过我们现在实施的这些削减措施，我们将能处于一个更加有利的位置，共同应对未来的挑战。

谨此致意，

Jennifer L. Mnookin, 校长 (*Chancellor*)

Rob Cramer, 财务及行政副校长 (*Vice Chancellor for Finance and Administration*)

Charles L. Isbell, Jr., 教务长 (*Provost*)

John Zumbrunnen, 学术事务高级副教务长兼即将上任的临时教务长 (*Senior Vice Provost for Academic Affairs and incoming Interim Provost*)