

中文 / *CHINESE*

收件人：全体教师和员工

发件人：Jennifer L. Mnookin，校长（*Chancellor*）

Charles Isbell，教务长（*Provost*）

Rob Cramer，财务及行政副校长（*Vice Chancellor for Finance and Administration*）

主题：在财政不稳定的环境中维护威大-麦迪逊分校的使命

日期：2025 年 3 月 21 日

链接：<https://news.wisc.edu/mnookin-isbell-jr-cramer-preserving-uw-madisons-mission-amid-financial-uncertainty/>

亲爱的威大同事们：

美国国会在上周五早些时候通过了一项拨款法案，以维持联邦政府的正常运转。尽管有了这一拨款法案，但由于我们将在 2025 年 9 月面临另一个拨款截止日，因此巨大的不确定性仍然存在，包括联邦政府可能削减对科研和其他项目的拨款，以及间接费用、停工令和关税带来的通胀影响等方面的持续不确定性。我们今天写这封信，是想告诉大家我们为在这种不确定的环境中如何短期和长期地维护威大-麦迪逊分校履行使命的能力将采取的最新措施。

大家都很清楚，在过去的几个月里，联邦指令瞬息万变，因此能对我们的财政状况产生巨大影响。我们深知这给我们带来的压力，并一直与全校领导层合作，为各种可能出现的状况制定计划，并且着重保护我们在科研、教学和服务方面的卓越使命。

虽然我们仍然没有什么明确的答案，但我们现在正在额外采取一些审慎措施，帮助保障我们未来的财务情况，以及履行支持威斯康星理念（*Wisconsin Idea*）使命的能力。

未来的财务行动

在 25 财年的剩余时间里，我们期望所有学院部门都实施下面概述的额外的财务控制措施。这适用于 101 基金和 150 基金。

- 25 财年的招聘审核 – 除了继续遵守有关职位上限的审核程序外，各部门的副校长和院长还需要审核空缺职位，以确认填补这些空缺是至关重要的。各部门应打算这

一招聘审核过程可能会延续到 26 财年。教师的聘用将继续遵循现行方式，已包括一般情况下需要院长的授权。

- 减少 25 财年的非必要开支 – 各部门应采取措施，减少 25 财年在差旅、用品、设备、活动方面的非必要开支。部门领导可酌情就这些类别发布内部的指南或限制。
- 26 财年方案规划 – 展望 26 财年，为了尽可能做好准备，我们要求所有学院和行政部门制定为在 26 财年将 101 基金的预算削减 5% 和 10% 的方案。
- 资金审查 – 我们已开始审核所有由我校为项目和活动的一次性资金所提供的支持，看看哪些可以推迟。

上面这些措施都是我们谨慎决定的，在落实这些措施时，我们也要权衡我们对所服务的众多社区应负的责任。我校肩负着共同的责任来维护我校成员的健康和安全，为我们学生提供卓越的学习体验，开展改善生活的开创性研究，并有效和负责任地管理我们的资源。

精心管理资源，捍卫我们的使命

我们之所以采取这些措施，是因为我们相信，谨慎考虑和管理我们的开支将为帮助保护我们的科研事业，维持和提升学生的体验、并且继续支持教职员工、研究生和本科生提供必要的能力。

除了确定保障财务的措施外，我们还必须继续考虑如何在整个校园提供高效率的服务。只要我们能够提高效率或降低行政成本，我们就能将更多的资源用于核心的业务领域。

除上述措施外，我们还将与各学院合作制定计划，在学院的支持下，由我校统一为我校的科研事业提供一些过渡资金。请注意，我们可用的资金将是有限的，而且视情况而定，很可能无法满足所有需求。

联邦关系部 (*Federal Relations*) 是我们的核心信息来源

联邦关系办公室 (*Office of Federal Relations*) 将继续关注这些情况及其他方面的进展，并且评估对威大-麦迪逊分校运营的潜在影响。我们鼓励我校成员[联系校关系部 \(*University Relations*\)](#)，该部门是提供有关联邦最新动态的资源和信息的集中联络点。请访问[联邦更新](#)页面，了解与我校相关的更新、信息和资源。

这是一个充满不确定性的时期，我们今天以及未来几周和几个月的应对措施将有助于我校继续履行使命。威大-麦迪逊分校这 176 年以来一直是我国领先的研究和教育机构之一，致力于为威斯康星州和全世界提供服务。尽管我们面临着各种挑战，但我们的规划将会而且必须着重于确保我们在五年、十年和五十年后的实力。通过在可能的情况下采取审慎的财政措施，我们能够并将共同努力将破坏性影响降至最低，从而将我校的资源集中用于我们重要的学术、科研和外联业务。

我们感谢您对这些重要问题的关注，也感谢您对我们的学生、我们的科研以及威斯康星理念的承诺。